



- BläsikrippeBläsiring 974057 Basel061 685 94 40
- ▲ Erlenmattkrippe
 Erlenmattstrasse 10
 4058 Basel
 061 683 16 56
- Goldbachkrippe
 Signalstrasse 25a
 4058 Basel
 061 666 62 80
- Klingentalkrippe
 Klingentalstrasse 45
 4057 Basel
 061 691 35 77

www.blaesistift.ch



Robert Schubenel Präsident

Editorial

Dieses Jahr wurde der Wunsch an mich herangetragen, in meinem Jahresbericht auf die Aufgaben und Aktivitäten des Vorstandes einzugehen.

Nachdem die vergangenen Jahre doch recht bewegt waren, konnten wir das 2018 ruhiger angehen und haben die Prioritäten auf die Konsolidierung und die Entwicklung der internen Organisation gelegt.

Der Vorstand traf sich zu sechs Sitzungen. Neben den Routinearbeiten rund um die Rechnungskontrolle, das Budget sowie die des Tagesgeschäftes hatten wir nun die Kapazität, organisatorische Massnahmen und Hilfsmittel zu überarbeiten und wo nötig neu zu schaffen.

Mit der Überprüfung der Lohnstrukturen und Beurteilungskriterien machten wir den Anfang. Unser Ziel: eine Vereinheitlichung der Abläufe und Bewertungskriterien in allen unseren vier Krippen. Um einen aktuellen Marktbezug zu erhalten, wurden die aktuellen Löhne mit den Marktlöhnen von diplomierten Betreuer/ innen in Schweizer Spitälern verglichen. Dabei zeigte es sich, dass diese Vergleichsbasis durchaus angewendet werden kann, da die in unseren Krippen bezahlten Löhne weitestgehend korrelieren.

Anpassungen wurden vorgenommen und werden sukzessive über die kommenden Jahre weiterverfolgt. Für die Festlegung unserer Löhne orientieren wir uns an der Lohntabelle des Personaldienstes des Kantons Basel-Stadt.

Des Weiteren wurden die Mitarbeitergespräche geregelt, gemeinsam mit den Krippenleiterinnen. Auch hier strebten wir einen einheitlichen Ansatz an, was uns erfreulicherweise gelungen ist. Nun können wir davon ausgehen, dass die Gespräche in Zukunft möglichst deckungsgleich in unseren vier Krippen durchgeführt werden.

Aufgrund der verschiedenen Anpassungen im Personalbereich musste auch das Angestelltenreglement überarbeitet werden. Dieses ist nun à jour und seit dem 1. Januar 2019 in Kraft.

Bei der IT-Infrastruktur in den Krippen wurden Schwachstellen bereinigt. In der Vergangenheit waren die Systeme in den Krippen autonom angeschafft und entwickelt worden, sodass verschiedene Inkompatibilitäten zwischen den Systemen bestehen. Mit inzwischen vier Krippen ist das nicht länger tragbar. Die Arbeiten für eine Vereinheitlichung laufen auch hier. Als gemeinsamen Nenner verwenden alle Krippen seit Längerem das TagiNet. So ist zumindest auf administrativer Ebene bereits ein gemeinsames Tool im Einsatz. Auch in Sachen Datensicherung haben wir uns klar verbessert. Ein automatisierter Prozess wurde eingeführt, der systematisch die Daten in eine gesicherte Cloud hochlädt. Vor Datenverlust brauchen wir uns nicht zu fürchten. Die aktuellen Datensätze können jederzeit wiederhergestellt werden.

Wir haben das Jahr 2018 auch dazu genutzt, die Vorstandsarbeit zu analysieren. Die Aufgabenkataloge der verschiedenen Ressorts und des Präsidiums wurden überarbeitet. Operationelle Aufgaben und Vorstandsaufgaben wurden definiert. Die operationellen Aufgaben wurden den Krippenleiterinnen übertragen.

Für jedes Ressort wurde eine Finanzkompetenz festgelegt: Die für das Ressort verantwortliche Person kann bis zu einem bestimmten Betrag selbstständig und ohne Rücksprache mit dem Vorstand

über eine Ausgabe entscheiden. Seither müssen nicht mehr alle Auslagen in den verschiedenen Ressorts dem Vorstand zur Genehmigung vorgelegt werden. Eine Erleichterung, da nun in bestimmten Fällen schnell und kurzfristig entschieden werden kann.

Trotz der Delegation von Aktivitäten bleiben genug Aufgaben im Vorstand hängen, sodass wir uns Gedanken über die Einführung einer vollamtlichen Geschäftsführung machen und dies sorgfältig prüfen.

Zum Abschluss noch eine Bemerkung in eigener Sache. Seit sechs Jahren stehe ich den Kinderkrippen Bläsistift vor und ich finde es nun an der Zeit, das Schicksal unserer Organisation in neue Hände zu übergeben. Deshalb suchen wir eine geeignete Person, die das Präsidium der Kinderkrippen Bläsistift im Laufe des Jahres 2019 übernehmen möchte. Spätestens zur Mitgliederversammlung 2020 möchte ich mein Amt definitiv abgeben.

Ich empfinde es als sehr wertvoll, dass ich nach meiner Pensionierung diese Aufgabe übernehmen durfte. Auch ist es ein Privileg, mit einem sehr kompetenten Vorstand und aktiven und motivierten Krippenleitungen zusammenarbeiten zu dürfen.

So bleibt mir nur noch, allen herzlich zu danken. Den Eltern, die täglich ihre Kinder einer unserer Krippen anvertrauen. Den Mitgliedern und unseren Mitarbeitenden, die sich täglich für das Wohlergehen unserer Kinder einsetzen. Und allen, die unsere Organisation wohlwollend unterstützen.

Robert Schubenel Präsident



Eindrücke einer Delegierten

Darf ich mich vorstellen? Mein Name ist Ulrike Ringier, seit sieben Jahren bin ich die Delegierte der Kinderkrippen Bläsistift. Angestellt vom Vorstand, Teil des Vorstands und Bindeglied zwischen dem Vorstand und den Krippen.

Vielleicht möchten Sie gerne etwas mehr über mich wissen: Nach der Schule absolvierte ich die Ausbildung zur Krankenschwester – damals hiess das noch so – und arbeitete danach etliche Jahre mit grosser Freude in unterschiedlichen Spitälern in der Schweiz. Nach der Geburt unseres Sohnes reduzierte ich erst mein Arbeitspensum, bis ich dann die externe Arbeit ganz aufgab und Familie und Haushalt managte. Sobald mein Umfeld registriert hatte, dass ich meine externe Arbeit aufgegeben hatte, wurde ich für allerlei ehrenamtliche Tätigkeiten angeheuert. Mittagstisch, Hilfstrainerin für Kinder im Leichtathletik-Club, Elternrat der Schule und Mitarbeit bei der Quartierzeitung sind einige davon. Als unser Sohn dann älter wurde, entschloss ich mich, einen Neuanfang zu wagen, und nahm die Ausbildung zur Lerntherapeutin in Angriff. Seit zehn Jahren arbeite ich selbstständig in einer eigenen Praxis mit Kindern, Jugendlichen und Erwachsenen mit den unterschiedlichsten Lernthemen und bilde mich natürlich stets weiter.

Nun werden Sie sich wohl fragen, was eine Delegierte denn so macht. Im Lateinwörterbuch aus meiner Schulzeit wird «delegare» unter anderem mit «übertragen, anvertrauen, jemanden



beauftragen, hinschicken» übersetzt. Eine Delegierte ist sozusagen Abgeordnete des Vorstands. Sie ist Verbindungsglied zwischen Vorstand und Krippen sowie direkte Ansprechperson für die Krippenleitungen. Die Delegierte vertritt die Interessen der Institutionenleitungen gegenüber den Vorstandsmitgliedern und informiert Erstere über Beschlüsse des Vorstands, wobei die Krippenleitungen in den meisten Angelegenheiten an der Meinungsfindung beteiligt sind. Der Informationsfluss läuft in der Regel vom Team über die Krippenleitung via Delegierte zum Vorstand und umgekehrt. Die Delegierte wirkt bei der Anstellung und bei Kündigung der Krippenleitungen mit. Da die Delegierte regelmässigen Kontakt zu den Krippen pflegt, gehört es auch zu ihren Aufgaben, Mängel jeglicher Art zu erkennen sowie deren Ursache und Behebung mit der Krippenleitung und dem Vorstand zu klären. Die Delegierte ist auch Ansprechperson bei umfassenden Konflikten. Transparenz wird in den Kinderkrippen Bläsistift grossgeschrieben, ebenso wichtig ist Vertrauen. Die Krippenleitungen führen ihre jeweilige Krippe selbstständig, sollen aber nicht alleingelassen werden. Im Vorstand ist vielfältiges Fachwissen vorhanden: Personalwesen, Recht, Finanzen, Wirtschaft, Diese Fachkenntnisse stellen die Vorstandsmitglieder den Krippen bei Bedarf zur Verfügung, zum grössten Teil ehrenamtlich.

Ungefähr alle drei Wochen besuche ich jede der 4 Krippen. Wichtiger Bestandteil dieser Besuche ist jeweils das Gespräch mit der Krippenleiterin oder der Co-Krippenleitung. Sie nimmt sich die Zeit, mich zu informieren, was sich seit meinem letzten Besuch zugetragen hat. Am liebsten höre ich Berichte über all das, was gut gelungen ist. Bei Unstimmigkeiten suchen wir gemeinsam einen

Weg, diese möglichst zügig zu bereinigen. Das oberste Ziel sämtlicher Mitarbeitenden der Kinderkrippen Bläsistift ist das Wohl der uns anvertrauten Kinder Untrennbar damit verbunden ist das Wohl jener Menschen, welche mit den Kindern arbeiten. Von 16 Jahren bis zum Pensionsalter, Praktikant*innen, Zivildienstleistende, Lernende, diplomierte Fachfrauen: eine bunt gemischte Arbeitsgemeinschaft. Jede und jeder Einzelne bringt einen ganz persönlichen Hintergrund und entsprechend individuelle Bedürfnisse mit. Es ist dann eine der vielfältigen Aufgaben der Krippenleitung, die Mitarbeitenden im richtigen Mass zu unterstützen, zu fördern und zu fordern. Da die Krippenleitung selbst Teil des Systems Krippe ist, kann es unter Umständen hilfreich sein, sich mit einer Vertrauensperson zu beraten. Als Delegierte bringe ich eine Aussensicht auf die Dinge, eine andere Perspektive, die es der Krippenleiterin erleichtern kann, selbst einen Schritt zurückzutreten und mit der nötigen Distanz an die Situation oder an die Fragestellung heranzugehen.

Nicht nur zwischenmenschliche Themen beschäftigen die Krippenleitungen in ihrer Führungsaufgabe. Organisatorische, wirtschaftliche, ganz praktische haushaltsbezogene Angelegenheiten und vieles mehr gehören zum Alltag in einer Krippe. Da sind wir auf das spezifische Fachwissen der anderen Vorstandsmitglieder angewiesen.

Die Krippenleitungen bereiten sich im Vorfeld auf das Gespräch mit mir vor. Dadurch bekommt mein Besuch den Charakter einer Standortbestimmung. Die Krippenleitungen halten einen Moment im Alltag inne, mit Blick auf die vergangenen und aktuellen Ereignisse. Gleichzeitig reflektieren sie das Geschehene.

Teil meiner Zeit in den Krippen sind auch die Besuche in den einzelnen Gruppen und Gespräche mit den anwesenden Mitarbeitenden. Selbstverständlich hat die Arbeit mit den Kindern immer Vorrang, die volle Aufmerksamkeit gehört ihnen. Oft ist deshalb ein ungestörtes und offenes Gespräch nicht möglich und es kommt vor, dass ich um ein Gespräch unter vier Augen gebeten werde. Diesem Wunsch komme ich auch gerne nach, immer in der Hoffnung, unterstützend sein zu können. Manchmal finden meine Gesprächspartner*innen im Laufe des Gesprächs selber einen Weg zur Lösung ihres Problems, ein erster Schritt in die gewünschte Richtung kristallisiert sich heraus. Manchmal bringt alleine die Tatsache, über das Problem zu sprechen, ernst genommen zu werden, auf Verständnis zu stossen, Erleichterung. Vertrauen und Wertschätzung helfen mit.

Es freut mich, immer wieder zu erleben, wie es sich auszahlt, wenn alle an einem Strang ziehen. Jede und jeder Einzelne trägt mit seiner Arbeit dazu bei, dass die Kinderkrippen Bläsistift pädagogisch und menschlich wertvolle Kinderbetreuung anbieten können. Ein herzliches Dankeschön an alle!

Ulrike Ringier Delegierte





Betriebsrechnung

U		
	Aufwand CHF	Ertrag CHF
Subvention Basel-Stadt und Riehen	CHI	3'119'183
Bundesbeitrag		186'669
Elternbeiträge		1'313'513
Personalbeiträge Verpflegung und Telefon		38'939
Kapitalzinsertrag		38
Ausserordentlicher Ertrag		8'352
Spenden		0
Bruttolöhne	2'960'039	
Sozialleistungen	388'702	
Sonstiger Personalaufwand	155'203	
Haushalt	169'370	
Anschaffungen, Unterhalt, Reparaturen und Energie	95'752	
Abschreibungen	225'250	
Animation und Ferienlager	37'792	
Verwaltung und Versicherungen	88'465	
Mieten	436'016	
Ausserordentlicher Aufwand	5'188	
Gewinn	104'916	
Total	4'666'693	4'666'693

Vereinsrechnung

	Aufwand	Ertrag
	CHF	CHF
Planung Krippe		
Spenden		1'870
Vereinsbeitrag Vorstand		125
Kapitalzinserträge		88
Ausserordentlicher Aufwand		
Gewinn Verein	2'083	
Total	2'083	2'083

Bilanz Betrieb

		Aktiven
		CHF
Flüssige Mittel		5'046
Gelbes Konto		147'198
Basler Kantonalbank		-44'589
Forderungen Elternbeiträge		10'081
Sonstige Guthaben und Verrechnungssteuer		629'787
Internes Kontokorrent		2'670'109
Aktive Rechnungsabgrenzung		43'983
Anlagevermögen		496'768
Total		3'958'383
		Passiven
	CHF	CHF
Verbindlichkeiten		440'537
Passive Rechnungsabgrenzung		188'264
Internes Kontokorrent		2'451'250
Darlehen		263'118
Fonds		19'502
Betriebsvermögen per 1.1.2018	490'796	
Gewinn	104'916	595'712
Total		3'958'383

Bilanz Verein

		Aktiven
		CHF
Debitor EStV		126
Internes Kontokorrent		136'978
Bank		527'452
Aktive Rechnungsabgrenzung		0
Total		664′556
		Passiven
	CHF	CHF
Kreditoren		11'580
Passive Rechnungsabgrenzung		10'000
Internes Kontokorrent		355'838
Vereinsvermögen per 1.1.2018	285'055	
Gewinn Verein	2'083	287'138
Total		664'556



Tel. +41 61 927 89 82 Fax +41 61 921 90 60 www.bdo.ch BDO AG Gestadeckplatz 2 4410 Liestal

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des

Verein Kinderkrippen Bläsistift, Basel

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Verein Kinderkrippen Bläsistift für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptäschlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der bet beitelbichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Liestal, 29. Mai 2019

BDO AG

3

Thomas Ritter
Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

P.fe

Peter Graber

Zugelassener Revisionsexperte

Verein Kinderkrippe Bläsistift, Basel

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG PER 31. DEZEMBER 2018 UND 2017

Buchführungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Die für die vorliegende Jahresrechnung angewendeten Grundsätze der Buchführung und der Rechnungslegung erfüllen die Anforderungen des schweizerischen Obligationenrechts über die kaufmannische Buchführung und Rechnungslegung (Art 957 ff OR). Die wesentlichen Abschlusspositionen sind wie nachstehend bilanziert (soweit nicht vom Gesetz vorgeschrieben):

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Leistungen sowie die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen individuellen Einzelwertberichtigungen.

Anlagevermögen

Sachanlagen werden direkt der Erfolgsrechnung belastet.

Nur bei Neueinrichtung von Tagesheimen wird die nach Abzug der Kantons- und Bundessubventionen und Spenden verbleibende Investitionssumme aktiviert und abgeschrieben.

	31.12.2018	31.12.2017
Vollzeitstellen	<u>Anzahl</u>	Anzahl
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	51.29	45.90

Langfristige Verträge	angfristige Verträge Restverbindlichke		Restverbindlichkeit
		31.12.2018 CHF	31.12.2017 CHF
Mietverträge			<u> </u>
Klingentalstrasse 45	fest bis 31. Mai 2021	206'770	292'330
Erlenmattstrasse 10	fest bis 30. November 2024 *	818'392	268'695
Bläsiring 95/97	fest bis 31. Dezember 2018	0	90'000
Signalstrasse 25a	fest bis 30. April 2020	177'629	311'717

^{*} Vertrag fest bis 30. November 2019, Antrag auf Verlängerung um weitere 5 Jahre bis 30. November 2024 gestellt.

Belastung von Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

	31.12.2018 CHF	31.12.2017 CHF
Verein Anlagekonto BKB	511'112	507'414



Spenden 2018

- Sibylle Tschudin und Hermann Amstad
- Doris Müller
- Marina und Rolf Gerber
- Agnes Voltz-Lang
- Hanni Müller
- Brigit Kellerhals-Kuhn
- Rosmarie Schumperli-Grether
- Marti Elektro-Installationstechnik
- Doris Zumsteg
- Jürg und Ulrike Ringier
- MCH Group AG





Mitarbeitende Klingentalkrippe 2018

Kellerhals Barbara, Krippenleiterin Vogt Monika, Gruppenleiterin, Sprachförderung, SteV

Dubi Anita, Gruppenleiterin Koller Karin, Gruppenleiterin Rossi Sina, Gruppenleiterin

Grieder Carina, Erzieherin Kunz Nadine, Erzieherin Stucky Laura, Erzieherin Yumlu Elif. Erzieherin

Marx Neele, Springerin Tschabold Melanie, FaBe in Ausbildun Dürring Jasmin, FaBe in Ausbildung, Springerin* Rudin Maru. Springerin

Sacher Cornelia, Springerin

Fischer Liubov, FaBe in Ausbildung* Longo Stefania, FaBe in Ausbildung Vogel Emely, FaBe in Ausbildung*

Stankulovic Kristina, Praktikantin, FaBe in Ausbildung Yavuz Sena, FaBe in Ausbildung*

Jusaj Adrian, Praktikant* McCarvil Oliver, Praktikant* Musolli Drin, Praktikant* Ziesemer Benedikt, Praktikant*

Dögen Burak, Zivildienstleistender* Duca Francisco, Zivildienstleistender* Zamengo Nico, Zivildienstleistender*

Raymann Sigrid, Köchin Schenkel Judith, Köchin Kilic Hena, Raympflege

Mitarbeitende Bläsikrippe 2018

Cuorad Reto, Krippenleiter*

Buchholz Anke, Co-Krippenleiterin, Erzieherin Kaufmann Bianca, Co-Krippenleiterin

Di Paola Melany, Gruppenleiterin Grolimund Vanja, Gruppenleiterin Jencic Ivana, Gruppenleiterin Messerli Joy, Gruppenleiterin, Erzieherin

Altherr Susanne, Erzieherin Rüegger-Wellauer Claudia, Erzieherin Ulmann Sinéad. Erzieherin

Alt-Nguyen Nathalie, Springerin* Altherr Luca, Springer Becerra Salomé, Springerin* Hammel Christina, Springerin*

Arias Estefania, FaBe in Ausbildung* Gadient Henni, FaBe in Ausbildung* Murtezaj Sabina, FaBe in Ausbildung Stark Dunja, FaBe in Ausbildung Verde Analisa, FaBe in Ausbildung, Springerin

Fraga Carolina, Praktikantin* Giraldo Marianna, Praktikantin FaBe in Ausbildung Moreira Isabella, Praktikantin* Rodriguez Brais, Praktikant, FaBe in Ausbildung

Altenbach Cedric, Zivildienstleistender* Leutenegger Alois, Zivildienst leistender* To Toan, Zivildienstleistender

Mitarbeitende Erlenmattkrippe 2018

Bossert Melanie, Co-Krippenleiterin Jäggi Daniela, Co-Krippenleiterin

Hawellek Regula, Gruppenleiterin Rödel-Gross Christine, Erzieherin* Rosafio Marina, Co-Gruppenleiterin Soland Marianne, Gruppenleiterin Trummer Bettina, Gruppenleiterin Vural Öyküm, Co-Gruppenleiterin

Morgenthaler Moni, Erzieherin Obiazi Sheila, Erzieherin und Sprach förderung*

Waschulzik Christine, Erzieherin* Wysocka Julita, Erzieherin* und Springerir

Carletta Nicole, Zusatzbetreuung* Secci Debora, Ausbildungsverantwortliche

Mali Mira, Springerin Martino Sascha, Springer Steiner Cornelia, Springerin Trummer Maya, Springerin*

Hänggi Xenia, FaBe in Ausbildung Kadiric Adisa, FaBe in Ausbildung Nees Meret, FaBe in Ausbildung* Yapici Gamze, FaBe in Ausbildung Zittlau Wynona-Dilaila, FaBe in Ausbildung

Keser Selina, Praktikantin* Manzanares Rozo Liliana, Praktikantin* Maschietto Sophia, Praktikantin* Milovanovic Daniela, Praktikantin*

Matic Mirko, Zivildienstleistender* Mumenthaler Micha, Zivildienstleistender und Praktikant* Schweizer Tizian, Zivildienstleistender*

Lach Anna, Reinigung

Mitarbeitende Goldbachkrippe 2018

Burri Moni, Krippenleiterin Moldovanyi Niang Susanne*

Anthamatten Stéphanie, Gruppenleiterin Leibundgut Ena, Gruppenleiterin Lovric Marina, Gruppenleiterin* Zavahir Saira, Gruppenleiterin

Aarts Saartje, Erzieherin* Grisenti Heidi, Erzieherin* Ponzo Maria, Erzieherin Rudolph Anja, Erzieherin

Hammel Christina, Springerin* Herrenknecht Kathja, Springerin* Husi Joelle, Springerin* Schneider Maxwell P., Springer Singh Gurjit, Springer*

Martin Moana, Praktikantin Zapp David, Praktikant*

Jenal Olivier, Zivildienstleistender * Meyer Jannik, Zivildienstleistender * Sadriu Florian, Zivildienstleistender * Schumacher David, Zivildienstleistender *

Steiner Tamara, Köchin Wysocki Pawel, Koch

Koch Thomas, Küchenhilfe* Linsing Julia, Küchenhilfe*

Nikolic Gospa, Reinigung



nicht ganzjährig beschäftigte Mitarbeitende FaBe in Ausbildung = Fachperson Betreuung Kinder EFZ in Ausbildung





Der Vorstand

Robert Schubenel Ulrike Ringier Alfred Rudin Tabea R. Weber Ruth Bunke Präsident

Delegierte

Ressort Finanzen

Ressort Recht

Ressort Personal

Ressort Marketing / Öffentlichkeitsarbeit / Fundraising /

Mit beratender Funktion

Reto Cuorad
Anke Buchholz
Bianca Kaufmann
Melanie Bossert
Daniela Jäggi
Monika Bodmer
Susanne Moldovanyi Niang
Barbara Kellerhals

Leiter Bläsikrippe*
Co-Leiterin Bläsikrippe*
Co-Leiterin Bläsikrippe*
Co-Leiterin Erlenmattkrippe
Co-Leiterin Erlenmattkrippe
Co-Leiterin Goldbachkrippe
Co-Leiterin Goldbchkrippe*
Leiterin Klingentalkrippe



www.blaesistift.ch